

خلاصه طرح پیشنهادی

دستیار هوشمند تحلیل تصاویر پزشکی

AI Radiology Assistant

شرکت نگین رایانه الماس خراسان

تابستان ۱۴۰۵

دانشگاه علوم پزشکی مشهد طی RFP شماره ۱۰۰، خواستار پیاده‌سازی **دستیار هوش مصنوعی تحلیل تصاویر پزشکی** در مراکز درمانی خود شده است. ما سه راهکار با سه سطح هزینه و درآمد متفاوت ارائه می‌دهیم.

1. راهکار اول: استفاده از API مدل‌های آنلاین

2. نصب چند مدل روی سرور داخلی

3. آموزش مدل بر اساس داده‌های برجسب گذاری شده

ردیف	شرح	مبلغ (تومان)
۱	درآمد نرم‌افزاری راهکار اول (میانگین)	~۱.۵ میلیارد
۲	درآمد نرم‌افزاری راهکار دوم (میانگین)	~۳ میلیارد
۳	درآمد نرم‌افزاری راهکار سوم (میانگین)	~۵ میلیارد
۴	درآمد سالانه پشتیبانی (حداقل)	~۶۰۰ میلیون
۵	درآمد اتصال هر مرکز جدید	~۱۰۰ میلیون

سه راهکار از نگاه هزینه نرم‌افزاری



راهکار	هزینه اولیه	هزینه نرم‌افزار (شهم ما)	حاشیه سود	زمان بازگشت سرمایه
۱. آنلاین (Cloud API)	~۱.۵ میلیارد	~۱.۲ میلیارد	~۸۰٪	~۳ ماه
۲. محلی (On-Premise)	~۵.۷۵ میلیارد	~۲.۷۵ میلیارد	~۴۸٪	~۱۰ ماه
۳. اختصاصی (Custom)	~۲۱ میلیارد	~۵ میلیارد	~۲۵٪	~۱۸ ماه

\$ جزئیات سهم نرم‌افزاری ما (درآمد شرکت)

راهکار اول (آنلاین)

هزینه کل: ~۱.۵ میلیارد تومان

سخت‌افزار (سرور مجازی): ~۳۰۰ میلیون ← واسطه
✓ نرم‌افزار و پیاده‌سازی: ~۱.۲ میلیارد ← سهم ما

راهکار دوم (محلی)

هزینه کل: ~۵.۷۵ میلیارد تومان

سخت‌افزار (سرور اختصاصی): ~۳ میلیارد ← تأمین‌کننده
✓ نرم‌افزار و پیاده‌سازی: ~۲.۷۵ میلیارد ← سهم ما

راهکار سوم (اختصاصی)

هزینه کل: ~۲۱ میلیارد تومان

سخت‌افزار (سرورهای آموزش): ~۱۶ میلیارد ← تأمین‌کننده (قابل اجاره روزانه)
✓ نرم‌افزار و توسعه: ~۵ میلیارد ← سهم ما

📋 منابع درآمدی تفکیک شده

منبع درآمد	راهکار اول	راهکار دوم	راهکار سوم
پیاده‌سازی نرم‌افزار	۱,۰۰۰ میلیون	۵۰۰ میلیون	۲۵۰ میلیون
نصب مدل‌ها	—	۱۰۰ میلیون	۵۰۰ میلیون
توسعه مدل اختصاصی	—	—	۵۰۰ میلیون
اتصال هر مرکز	۱۰۰ میلیون	۱۰۰ میلیون	۱۰۰ میلیون
جمع درآمد یک‌بارمصرف	~۱.۴ میلیارد	~۲.۹ میلیارد	~۵.۵ میلیارد

نوع پشتیبانی	هزینه ماهانه	درآمد سالانه
پشتیبانی فنی	۵۰-۶۰ میلیون	~۷۲۰ میلیون
به روزرسانی مدل‌ها	۵۰ میلیون (راهکار سوم)	~۶۰۰ میلیون

🔑 نکات کلیدی برای مدیرعامل

✅ نقاط قوت فروش

- سه سطح قیمت‌گذاری → مشتری (دانشگاه) بین budget خود یکی را انتخاب می‌کند
- درآمد تکرارشونده ماهانه → پشتیبانی و به‌روزرسانی
- ارزش افزوده بالا → تنها شرکتی که هر سه راهکار را ارائه می‌دهد
- مقیاس‌پذیری درآمد → با هر مرکز جدید، ۱۰۰ میلیون تومان درآمد اضافه

⚠️ ریسک‌های مالی

- راهکار اول: وابسته به نرخ دلار (ریسک ارزی) و تحریم‌ها
- راهکار دوم: تأمین سخت‌افزار با نوسان ارز (می‌توانیم واسطه باشیم)
- راهکار سوم: نیاز به تیم تخصصی (هزینه نیروی انسانی بالا)

💡 استراتژی پیشنهادی

پیشنهاد به مشتری = رویکرد سه‌فازی

شروع با راهکار اول (درآمد سریع)، انتقال به راهکار دوم (درآمد میان‌مدت)، نهایتاً راهکار سوم (درآمد بلندمدت و ارزش علمی)

سناریوی محافظه‌کارانه (فقط فاز اول)

- درآمد یک‌بارمصرف: ~۱.۴ میلیارد
- درآمد سالانه پشتیبانی: ~۷۲۰ میلیون
- جمع سال اول: ~۲.۱ میلیارد

سناریوی متوسط (فاز اول + دوم)

- درآمد یک‌بارمصرف: ~۴.۳ میلیارد
- درآمد سالانه پشتیبانی: ~۱.۳ میلیارد
- جمع سال اول: ~۵.۶ میلیارد

سناریوی خوش‌بینانه (هر سه فاز)

- درآمد یک‌بارمصرف: ~۸.۸ میلیارد
- درآمد سالانه پشتیبانی: ~۱.۹ میلیارد
- جمع سال اول: ~۱۰.۷ میلیارد

شرکت نگین رایانه الماس خراسان
<https://spax.ir> | info@spax.ir